

# C4B Benchmarking Circle 2018



„Wir freuen uns auf Sie!“

## Themen und Termine

<b>Jahresübersicht</b>	<b>2</b>
<b>Übersicht nach Städten</b>	<b>4</b>
<b>Konzerne in Hamburg</b>	<b>6</b>
<b>Mittelständische Konzerne in Hamburg</b>	<b>7</b>
<b>Mittelständische Unternehmen in Hamburg</b>	<b>8</b>
<b>Mittelständische Konzerne in München</b>	<b>9</b>
<b>Mittelständische Konzerne in Dortmund</b>	<b>10</b>
<b>Mittelständische Konzerne in Düsseldorf</b>	<b>11</b>
<b>Konzernrechnungsleger in Düsseldorf</b>	<b>12</b>
<b>Mittelständische Konzerne in Berlin</b>	<b>13</b>
<b>E-Commerce in Berlin</b>	<b>14</b>
<b>CFOs in Hamburg</b>	<b>15</b>
<b>CFOs in Düsseldorf</b>	<b>16</b>



## Jahresübersicht

	<b>Datum</b>	<b>Circle</b>	<b>Thema</b>	<b>Ort</b>
1. Quartal	23.02.	CFO	Ideen erfolgreich machen trotz Informationsunsicherheit	Hamburg
	26.02.	Mittelständische Konzerne	Der Strategieprozess in Unternehmen – aus Finance-Sicht begleitet und koordiniert	Berlin
	28.02.	Mittelständische Unternehmen	Absatzprognose ohne Marktforschung: Wie geht das?	Hamburg
	07.03.	Mittelständische Konzerne	Innovationscontrolling und der Engpass interner Ressourcen	München
	12.03.	E-Commerce	Predictive Analytics – Wo Erfolg vorhersehbar ist?	Berlin
	13.03.	Mittelständische Konzerne	Kompetenzaufbau zum Data Scientist – Vorgehensweise und Methodik	Düsseldorf
	20.03.	Mittelständische Konzerne	Wie digitalisiere ich meinen Kreditorenprozess? – Einführung Workflow	Dortmund
	22.03.	Konzerne	Steps und Vorgehensweise auf dem Weg zu SAP S/4HANA	Hamburg
27.03.	Mittelständische Konzerne	Einmal Blockchain zum Mitreden, bitte!	Hamburg	
2. Quartal	23.05.	Konzernrechnungsleger	Sonderthema: Vorstellung des SAP Liquid-Analyzer bei der August Storck KG	Halle (Westfalen)
	25.05.	CFO	Predictive Analytics und Visualisierungen – Trends im Reporting	Hamburg
	31.05.	Mittelständische Konzerne	Optimierung der Reporting- und Forecast-Prozesse	Hamburg
	11.06.	Mittelständische Konzerne	Innovationsprozess und der Engpass interner Ressourcen	Berlin
	14.06.	Konzernrechnungsleger	Automatisierungen und aktuelle Themen der Konzernrechnungslegung	Hamburg
	18.06.	E-Commerce	Vom Biltroller über den Business Partner zum Data Scientist?	Berlin
	20.06.	Mittelständische Unternehmen	Wie digitalisiere ich meine Kreditoren? – Einführung Workflow	Hamburg
	26.06.	Mittelständische Konzerne	Innovationscontrolling und der Engpass interne Ressourcen	Düsseldorf

	<b>Datum</b>	<b>Circle</b>	<b>Thema</b>	<b>Ort</b>
<b>3. Quartal</b>	<b>04.07.</b>	Mittelständische Konzerne	Optimierung der Reporting und Forecast-Prozesse bei der Fa. Icebreaker	München
	<b>06.07.</b>	CFO	Zielvereinbarungen & Incentivierung	Düsseldorf
	<b>12.07.</b>	Mittelständische Konzerne	Maßnahmen- und treiberbasierte Planung	Dortmund
	<b>27.08.</b>	E-Commerce	Wie digitalisiere ich meinen Kreditorenprozess? – Einführung Workflow	Berlin
	<b>30.08.</b>	Mittelständische Konzerne	Wie digitalisiere ich meinen Kreditorenprozess? (inkl. Capex) – optimaler Workflow	Hamburg
	<b>31.08.</b>	CFO	Auswirkungen der Digitalisierung auf den Finanzbereich	Hamburg
	<b>04.09.</b>	Mittelständische Konzerne	Erfahrungsaustausch Shop Systeme „B2B“	Dortmund
	<b>12.09.</b>	Mittelständische Unternehmen	BI Trends von Morgen?	Hamburg
	<b>13.09.</b>	Konzerne	Optimierung der Reporting- und Forecast-Prozesse	Hamburg
	<b>18.09.</b>	Mittelständische Konzerne	Optimierung der Reporting- und Forecast-Prozesse	Düsseldorf
	<b>21.09.</b>	CFO	Unternehmenssteuerung im volatilen Umfeld	Düsseldorf
	<b>24.09.</b>	Mittelständische Konzerne	Aufbau von Konzernstrukturen	Berlin
	<b>27.09.</b>	Konzernrechnungsleger	Intercompany Prozess & Shared Service Controlling	Hamburg
	<b>4. Quartal</b>	<b>10.10.</b>	Mittelständische Konzerne	Stammdatenmanagement, besser zentral oder dezentral?
<b>26.10.</b>		CFO	Mergers & Akquisitions	Hamburg
<b>08.11.</b>		Konzernrechnungsleger	Bilanzplanung, parametrisiert und wie tief? (inkl. Impairment-Test)	Düsseldorf
<b>22.11.</b>		Mittelständische Unternehmen	Währungs- und Liquiditätsgeschäfte	Hamburg
<b>23.11.</b>		CFO	Predictive Analytics und Visualisierungen – Trends im Reporting	Düsseldorf
<b>27.11.</b>		Mittelständische Konzerne	Produktionscontrolling in Zeiten von Industrie 4.0	München
<b>29.11.</b>		Mittelständische Konzerne	Transfer Pricing und BAFIN/Berichtspflichten	Hamburg
<b>03.12.</b>		E-Commerce	Dashboards & KPIs	Berlin
<b>04.12.</b>		Mittelständische Konzerne	Wie digitalisiere ich meinen Kreditorenprozess? (inkl. Capex) – optimaler Workflow	Düsseldorf
<b>07.12.</b>		CFO	Organisationsübergreifende Projektrealisierung	Hamburg
<b>11.12.</b>		Mittelständische Konzerne	Optimierung der Reporting- und Forecast-Prozesse	Dortmund
<b>13.12.</b>		Konzerne	Predictive Analytics – Ist Erfolg vorhersehbar?	Hamburg
<b>17.12.</b>		Mittelständische Konzerne	Predictive Analytics – Ist Erfolg vorhersehbar?	Berlin

## Übersicht nach Städten

### Konzerne in Hamburg

- 22.03.** Steps und Vorgehensweise auf dem Weg zu SAP S/4HANA
- 14.06.** Automatisierungen und aktuelle Themen in der Konzernrechnungslegung
- 13.09.** Optimierung der Reporting- und Forecast-Prozesse
- 27.09.** Intercompany Prozess & Shared Service Controlling
- 13.12.** Predictive Analytics – Ist Erfolg vorhersehbar?

### Mittelständische Konzerne in Hamburg

- 27.03.** Einmal Blockchain zum Mitreden, bitte!
- 31.05.** Optimierung der Reporting- und Forecast-Prozesse
- 30.08.** Wie digitalisiere ich meinen Kreditorenprozess? (inkl. Capex) – optimaler Workflow
- 29.11.** Transfer Pricing und BAFIN/Berichtspflichten

### Mittelständische Unternehmen in Hamburg

- 28.02.** Absatzprognose ohne Marktforschung: Wie geht das?
- 20.06.** Wie digitalisiere ich meinen Kreditorenprozess? – Einführung Workflow
- 12.09.** BI-Trends von Morgen
- 22.11.** Währungs- und Liquiditätsgeschäfte

### Mittelständische Konzerne in München

- 07.03.** Innovationscontrolling und der Engpass interne Ressourcen
- 04.07.** Optimierung der Reporting- und Forecast-Prozesse (bei Firma Icebreaker)
- 10.10.** Stammdatenmanagement, besser zentral oder dezentral?
- 27.11.** Produktionscontrolling in Zeiten von Industrie 4.0

### Mittelständische Konzerne in Dortmund

- 20.03.** Wie digitalisiere ich meinen Kreditorenprozess? – Einführung Workflow
- 12.07.** Maßnahmen- und treiberbasierte Planung
- 04.09.** Erfahrungsaustausch Shop-Systeme „B2B“
- 11.12.** Optimierung der Reporting- und Forecast-Prozesse

### Mittelständische Konzerne in Düsseldorf

- 13.03.** Kompetenzaufbau zum Data Scientist – Vorgehensweise und Methodik
- 26.06.** Innovationscontrolling und der Engpass interner Ressourcen
- 18.09.** Optimierung der Reporting- und Forecast-Prozesse
- 04.12.** Wie digitalisiere ich meinen Kreditorenprozess? (inkl. Capex) – optimaler Workflow

### Konzernrechnungsleger in Düsseldorf

- 23.05.** Sonderthema: Vorstellung des SAP Liquid-Analyzer mit Besuch bei Firma Storck
- 08.11.** Bilanzplanung, parametrisiert und wie tief? (inkl. Impairment-Test)

### Mittelständische Konzerne in Berlin

- 26.02.** Der Strategieprozess in Unternehmen – aus Finance-Sicht begleitet und koordiniert
- 11.06.** Innovationsprozess und der Engpass interner Ressourcen
- 24.09.** Aufbau von Konzernstrukturen
- 17.12.** Predictive Analytics – ist Erfolg vorhersehbar?

### E-Commerce in Berlin

- 12.03.** Predictive Analytics – Wo Erfolg vorhersehbar ist?
- 18.06.** Vom Biltroller über den Business Partner zum Data Scientist?
- 27.08.** Wie digitalisiere ich meinen Kreditorenprozess? – Einführung Workflow
- 03.12.** Dashboard & KPIs

### CFOs in Hamburg

- 23.02.** Ideen erfolgreich machen trotz Informationsunsicherheit
- 25.05.** Predictive Analytics und Visualisierungen – Trends im Reporting
- 31.08.** Auswirkungen der Digitalisierung auf den Finanzbereich
- 26.10.** Mergers & Akquisitions
- 07.12.** Organisationsübergreifende Projektrealisierung

### CFOs in Düsseldorf

- 06.07.** Zielvereinbarungen & Incentivierung
- 21.09.** Unternehmenssteuerung im volatilen Umfeld
- 23.11.** Predictive Analytics und Visualisierungen – Trends im Reporting

## Konzerne in Hamburg

Park Hyatt Hotel bzw. Le Méridien Hotel

22.03.2018 - Controller

### **Steps und Vorgehensweise auf dem Weg zu SAP S/4HANA**

- Stehen Aufwand und Nutzen im Verhältnis?
  - Wie strukturiere ich einen sauberen Übergang? Muss ich meine Prozesse umstellen? Und wie?
  - Wo unterstützt HANA gerade den Controller von morgen?
- 

14.06.2018 - Konzernrechnungsleger

### **Automatisierungen und aktuelle Themen in der Konzernrechnungslegung**

- Vorstellung der digitalen Belegakte bei den Schwartauer Werken
  - Diskussion weitere Digitalisierungsmöglichkeiten im Kreditorenprozess, u.a. ZUGFERD etc.
  - Aktuelle Themen in der Konzernrechnungslegung, u.a. IFRS 16, 15, 9
- 

13.09.2018 - Controller

### **Optimierung der Reporting- und Forecast-Prozesse**

- Automatisiertes Reporting inkl. Kommentierung aus der BI, geht das?
  - Rollierender Forecast einmal anders
  - Wie begleite ich die Gegenmaßnahmen, die aus dem Forecast abgeleitet wurden?
- 

27.09.2018 - Konzernrechnungsleger

### **Intercompany Prozess & Shared Service Controlling**

- Wie strukturiere ich meinen Intercompany Prozess?
  - Welche Aufgaben gehören in das Shared Service Center Controlling?
  - Welche KPI's eignen sich für die Steuerung von Shared Service Centern
  - Aktuelle Themen in der Konzernrechnungslegung
- 

13.12.2018 - Controller

### **Predictive Analytics – Ist Erfolg vorhersehbar?**

- Einblicke nutzen um den Ausblick zu verbessern
- Was sind die ersten einfachen Schritte im Data Mining?
- Vom Hindsight über Insights zum Foresight und der Prescriptive Analytics

## Mittelständische Konzerne in Hamburg

Park Hyatt Hotel

27.03.2018

### **Einmal Blockchain zum Mitreden, bitte!**

- Austausch von Werten ohne Oberaufseher, Verifizierungsverfahren oder Gebühren
  - Wie ist die Idee aus der virtuellen Währung Bitcoins entstanden?
  - Welche Anwendungsfälle kann ich für mein Unternehmen nutzen?
- 

31.05.2018

### **Optimierung der Reporting- und Forecast-Prozesse**

- Automatisiertes Reporting inkl. Kommentierung aus der BI, geht das?
  - Aufbau bzw. Optimierungen eines rollierenden Forecasts
  - Wie begleite ich die Gegenmaßnahmen, die aus dem Forecast abgeleitet wurden?
- 

30.08.2018

### **Wie digitalisiere ich meinen Kreditorenprozess? (inkl. Capex) – optimaler Workflow**

- Purchase – to – Pay: Was gehört in diesen Prozess?
  - Workflowprozesse, Dubletten, Währungsdifferenzen, Aufbewahrung
  - Wie führe ich eine elektronische Belegakte?
- 

29.11.2018

### **Transferpricing und BAFIN/Berichtspflichten**

- Methoden zur Ermittlung der Transferpreise – Vor- & Nachteile
- Best Practice Beispiele von Verrechnungspreisrichtlinien
- Verrechnung von Dienstleistungen und Konzernlizenzen
- BAFIN/Berichtspflichten

## Mittelständische Unternehmen in Hamburg

Park Hyatt Hotel bzw. Le Méridien Hotel

28.02.2018

### **Absatzprognose ohne Marktforschung: Wie geht das?**

- Was sind Elektronische Prognosemärkte (EPM)?
  - Menschliche Expertise zielführend und verständlich unterstützen durch „Machine-Learning“ Algorithmen
  - Was sind die richtigen Vorhersagemodelle (Customer Journey, Kohorten etc.)?
- 

20.06.2018

### **Wie digitalisiere ich meinen Kreditorenprozess? – Einführung Workflow**

- Purchase – to – Pay: Was gehört in diesen Prozess?
  - Einführung und Vorteile eines Workflowprozesses, Dubletten, Währungsdifferenzen, Aufbewahrung
  - Kosten/Nutzen-Benchmark
- 

12.09.2018

### **BI Trends von Morgen?**

- BI ist viel mehr als nur DWH, es ist ein Ansatz zum Steuern
  - Was wird Künstliche Intelligenz in Zukunft alles vorhersagen können
  - Data Mining at its Best
- 

22.11.2018

### **Währungs- und Liquiditätsgeschäfte**

- Grundregeln für Währungsgeschäfte
- Handling von Transaktions- und Translationskursen
- Liquiditätsmanagement



## Mittelständische Konzerne in München

Steigenberger Hotel bzw. Sofitel Munich Bayerpost Hotel

07.03.2018

### **Innovationscontrolling und der Engpass interne Ressourcen**

- Innovation Outsourcen über einen Accelerator
  - Der Mitarbeiter als heimlicher Innovator – der Innovationsprozess
  - Wie steuere ich meine internen Ressourcen richtig?
- 

04.07.2018 (Achtung: findet bei der Firma Icebreaker statt)

### **Optimierung der Reporting- und Forecast-Prozesse**

- Automatisiertes Reporting inkl. Kommentierung aus der BI, geht das?
  - Der Umgang mit einem heterogenen Produktportfolio
  - Rollierender Forecast einmal anders
  - Wie begleite ich die Gegenmaßnahmen die aus dem Forecast abgeleitet wurden?
- 

10.10.2018

### **Stammdatenmanagement, besser zentral oder dezentral?**

- Stammdaten effizient erfassen und Fehlerquellen vermeiden
  - An welcher Stelle im Unternehmen etabliere ich den Prozess sowie Prozessharmonisierung?
  - Automatisierungen im Stammdatenmanagement – Welche Hebel habe ich?
  - Umgang mit Massendatenänderungen
- 

27.11.2018

### **Produktionscontrolling in Zeiten von Industrie 4.0**

(inkl. Maschinendatenerfassung & Betriebsdatenerfassung)

- Industrie 4.0: Erfassung und Auswertung von Maschinendaten
- Die neue Rolle des Produktionscontrollers
- Benchmarking von Produktionskennzahlen und BIG Data Analysen

## Mittelständische Konzerne in Dortmund

Steigenberger Hotel bzw. l'Arivée Hotel

20.03.2018

### **Wie digitalisiere ich meinen Kreditorenprozess? – Einführung Workflow**

- Purchase – to – Pay: Was gehört in diesen Prozess?
  - Einführung und Vorteile eines Workflowprozesses, Dubletten, Währungsdifferenzen, Aufbewahrung
  - Kosten/Nutzen-Benchmark
- 

12.07.2018

### **Maßnahmen- und treiberbasierte Planung**

- Planungsprozesse im dynamischen Umfeld auf dem Prüfstand
  - Maßnahmen in der Planung schaffen Verbindlichkeit und Durchgängigkeit: Wie gestaltet sich die Umsetzung in die Unternehmenspraxis und die Planungsprozesse?
  - Diskussion von Vor- & Nachteilen der treiberbasierten Planung
- 

04.09.2018

### **Erfahrungsaustausch Shop Systeme „B2B“**

- Angst vor der Komplexität eines B2B-Shop-Projekts
  - Muss es immer der eigene Shop sein, denn Marktplätze halten auch im B2B-Bereich Einzug
  - Der Einstieg in den E-Commerce als strategisches Projekt, Frage der Wirtschaftlichkeit oder der langfristigen Existenz?
- 

11.12.2018

### **Optimierung der Reporting und Forecast-Prozesse**

- Automatisiertes Reporting inkl. Kommentierung aus der BI, geht das?
- Rollierender Forecast einmal anders
- Wie begleite ich die Gegenmaßnahmen, die aus dem Forecast abgeleitet wurden?

## Mittelständische Konzerne in Düsseldorf

Hilton Hotel bzw. Leonardo Royal Hotel Düsseldorf Königsallee

13.03.2018

### **Kompetenzaufbau zum Data Scientist – Vorgehensweise und Methodik**

- Welche Berufsbilder eignen sich?
  - Wie trainiere ich Anomalien zu erkennen?
  - Data Mining, Möglichkeiten und Grenzen
- 

26.06.2018

### **Innovationscontrolling und der Engpass interne Ressourcen**

- Innovation Outsourcen über einen Accelerator?
  - Der Mitarbeiter als heimlicher Innovator – der Innovationsprozess
  - Wie steuere ich meine internen Ressourcen richtig?
- 

18.09.2018

### **Optimierung der Reporting- und Forecast-Prozesse**

- Automatisiertes Reporting inkl. Kommentierung aus der BI, geht das?
  - Rollierender Forecast einmal anders
  - Wie begleite ich die Gegenmaßnahmen, die aus dem Forecast abgeleitet wurden?
- 

04.12.2018

### **Wie digitalisiere ich meinen Kreditorenprozess? (inkl. Capex) – optimaler Workflow**

- Purchase – to – Pay: Was gehört in diesen Prozess?
- Workflowprozesse, Dubletten, Währungsdifferenzen, Aufbewahrung
- Wie führe ich eine elektronische Belegakte?

## Konzernrechnungsleger in Düsseldorf

Hilton Hotel

23.05.2018 (Achtung: findet bei der Firma Storck statt)

### **Sonderthema: Vorstellung des SAP Liquid-Analyzer mit Besuch bei der Firma August Storck KG**

- Cash-Flow Planung mit dem vergessenen SAP Standard
  - Vorhersagen aus der Cash-Sicht in Konkurrenz zur üblichen Planung
  - Digitalisierungsmöglichkeiten in der Buchhaltung
- 

08.11.2018

### **Bilanzplanung, parametrisiert und wie tief? (inkl. Impairment-Test)**

- Ableitung der Bilanzplanung aus dem Cash Flow, wie geht das?
- Automatisierung möglich und wenn Nein, was ist dennoch ein schlanker Prozess?
- Wie kann ich den Niederst-Wert-Test (Impairment) automatisieren?
- Aktuelle Themen in der Konzernrechnungslegung

## Mittelständische Konzerne in Berlin

Steigenberger Hotel Berlin

26.02.2018

### **Der Strategieprozess in Unternehmen - aus Finance-Sicht begleitet und koordiniert**

- Wie wandle ich strategische Ziele in Operative Ziele
  - Wer traut sich zu sagen, dass es die falsche Strategie ist und was mach ich dann?
  - Rahmenbedingung geben ohne Innovations-Hemmer zu sein
- 

11.06.2018

### **Innovationsprozess und der Engpass interne Ressourcen**

- Innovation Outsourcen über einen Accelerator
  - Der Mitarbeiter als heimlicher Innovator
  - Wie steuere ich meine internen Ressourcen richtig?
- 

24.09.2018

### **Aufbau von Konzernstrukturen**

- Was muss mein ERP leisten können
  - Was ist eine geeignete Org-Struktur
  - Stammdatenmanagement
  - Intercompany Abstimmungen
- 

17.12.2018

### **Predictive Analytics – Ist Erfolg vorhersehbar?**

- Einblicke nutzen um den Ausblick zu verbessern
- Was sind die ersten einfachen Schritte im Data Mining?
- Vom Hindsight über Insights zum Foresight und der Prescriptive Analytics

## E-Commerce in Berlin

Steigenberger Hotel Berlin

12.03.2018

### **Predictive Analytics – Wo Erfolg vorhersehbar ist?**

- Einblicke nutzen um den Ausblick zu verbessern
  - Was sind die ersten einfachen Schritte im Data Mining?
  - Vom Hinsight über Insights zum Foresight und der Prescriptive Analytics
- 

18.06.2018

### **Fähigkeiten und Organisationsstrukturen im Controlling der Zukunft: Vom Biltroller über den Business Partner zum Data Scientist?**

- Welche Fähigkeiten müssen die Controller der Zukunft mitbringen?
  - Der Controller als Businesspartner: Von der Strategie bis zur Umsetzung und der begleitenden Kommunikation
  - IT-Landschaft der Zukunft zur Unterstützung der Controlling-Prozesse
- 

27.08.2018

### **Wie digitalisiere ich meinen Kreditorenprozess? – Einführung Workflow**

- Purchase – to – Pay: Was gehört in diesen Prozess?
  - Einführung und Vorteile eines Workflowprozesses, Dubletten, Währungsdifferenzen, Aufbewahrung
  - Kosten/Nutzen-Benchmark
- 

03.12.2018

### **Dashboards & KPIs**

- Aufbau und Best Practices von Dashboard Lösungen
- BI Trends von Morgen, wie wird es genutzt und wofür?
- Vergleich der Dashboard Layouts der teilnehmenden Firmen

## CFOs in Hamburg

Treuenfels BMB GmbH

23.02.2018

### **Ideen erfolgreich machen trotz Informationsunsicherheit**

- Gestaltung von Innovationsprozessen heute & morgen
  - Ideenmanagement fördert kreative Problemlösungen von den eigenen Mitarbeitern – worauf kommt es aus Sicht der CFO /CEO an?
  - Kennenlernen der Methode „Business Wargaming“ – Versetzen Sie sich in die Köpfe Ihrer Mitwettbewerber
- 

25.05.2018

### **Predictive Analytics und Visualisierungen – Trends im Reporting**

- Aufbau eines adressatengerechten und holistischen KPI Dashboard
  - Best Practice Visualisierungen sowie Analytics am Beispiel der Bayer AG
  - Änderungen der Organisationsstrukturen im Finanzbereich, um das Thema „Predictive Analytics“ im Unternehmen zu forcieren und dauerhaft zu implementieren
- 

31.08.2018

### **Auswirkungen der Digitalisierung auf den Finanzbereich**

- Alte Verhaltensmuster über Bord werfen
  - Automatisierung der Buchhaltung – Wo sind die größten Hebel?
  - Strukturierter Fahrplan und Best Practice Impulse u.a. von der August Storck KG für die Umsetzung von Automatisierungen und Digitalisierungen im Finanzbereich
- 

26.10.2018

### **Mergers & Akquisitions**

- Kritische Betrachtung unterschiedlicher Bewertungsarten & -methoden
  - Chancen und Risiken von M&A-Transaktionen
  - Verbinden von unterschiedlichen Unternehmenskulturen – Best Practice Beispiele
- 

07.12.2018

### **Organisationsübergreifende Projektrealisierung**

- Reporting, BI – und Entscheidungsprozesse im Benchmark
- Agile Strukturen in Startups – übertragbar?
- Best Practice Beispiele aus Schweizer Konzernen

## CFOs in Düsseldorf

Veranstaltungsort folgt

06.07.2018

### **Zielvereinbarungen und Incentivierung - Ist eine Entkoppelung der Vergütung von den Planzielen sinnvoll?**

- Grundsätzlich Vergütung Unternehmens-Ziele versus Individuelle-Ziele - Was ist hier sinnvoll?
  - Neuste Forschungsergebnisse & -erkenntnisse zum Thema Incentivierung
  - Best Practice Erfahrungen der Benchmarking Teilnehmer zum Thema
- 

21.09.2018

### **Unternehmenssteuerung im volatilen Umfeld**

- Strategische Planungsprozesse im volatilen Umfeld – Welche Modelle und Methoden sind praxistauglich?
  - Treiber- & maßnahmenorientierte Szenario Rechnungen
  - Abstimmungsprozesse und Informationsfluss strategischer Daten und Überlegungen - die Rolle des CFO's
- 

23.11.2018

### **Predictive Analytics und Visualisierungen – Trends im Reporting**

- Aufbau eines adressatengerechten und holistischen KPI Dashboard
- Best Practice Umsetzung sowie Analytics am Beispiel der Dräger AG
- Änderungen der Organisationsstrukturen im Finanzbereich, um das Thema „Predictive Analytics“ im Unternehmen zu forcieren und dauerhaft zu implementieren