

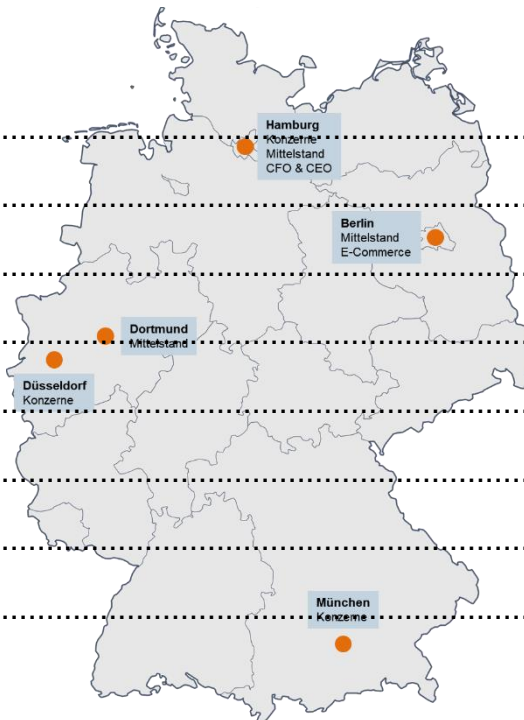
C4B Benchmarking Circle 2017



„Wir freuen uns auf Sie und Ihr Teilnahme-Feedback“

Themen und Termine

Konzerne in Hamburg.....	2
Mittelstand in Hamburg.....	3
Mittelstand in Hamburg - Zusatztermine.....	4
Mittelstand in Berlin.....	5
E-Commerce in Berlin.....	6
Mittelstand in Dortmund.....	7
Konzerne in Düsseldorf.....	8
Konzerne in München.....	9



Konzerne in Hamburg

Park Hyatt Hotel Hamburg

30.03.2017 - Controller

Reportingprozesse in Konzernen: Struktur eines Management-Information-Systems in einem BI Umfeld

- Struktur eines MIS in einem BI Umfeld
 - Anforderungen und Gestaltung moderner IT Landschaften im Controlling
 - Best Practices zu MIS Strukturen der teilnehmenden Konzerne
-

11.05.2017 – Konzernrechnungsleger

Schuldenkonsolidierung und aktuelle Themen der Konzernrechnungslegung, u.a. IFRS 9

- Vergleich der Vorgehensweise bei der Schuldenkonsolidierung, dem Abgleich von Forderungen und Verbindlichkeiten sowie best practices über hilfreiche Web-basierte Tools
 - Wie setzen Konzerne die ab 2018 neu anzuwendende Wertminderungsvorschriften für finanzielle Vermögenswerte (IFRS 9) um?
 - Weitere aktuelle Themen der Konzernrechnungslegung
-

07.09.2017 - Controller

Was Konzerne von Startups lernen können

- Herausforderungen der Digitalisierung heute & morgen
 - Welche Daten aus der Big Data Wolke sind wirklich relevant und bringen einen Mehrwert
 - Agile Strukturen in Startups – übertragbar?
-

14.09.2017 – Konzernrechnungsleger

Aktuelles zum Thema Leasing IFRS 16 und weitere Themen der Konzernrechnungslegung

- Welche Tools werden außer SAP zur Leasingvertragserfassung eingesetzt?
 - Best Practice Erfahrungen zur Umsetzung von IFRS 16
 - Austausch über weitere aktuelle Themen in der Konzernrechnungslegung
-

07.12.2017 - Controller

Maßnahmen- und treiberbasierte Planung

- Planungsprozesse im dynamischen Umfeld auf dem Prüfstand
- Maßnahmen in der Planung schaffen Verbindlichkeit und Durchgängigkeit: Wie gestaltet sich die Umsetzung in die Unternehmenspraxis und die Planungsprozesse?
- Diskussion von Vor- und Nachteilen der treiberbasierten Planung

Mittelstand in Hamburg

Park Hyatt Hotel Hamburg

28.03.2017

Cybercrime-Trends für 2017 und wie Unternehmen sich schützen können - Operatives Risikomanagement im Finanzbereich inklusive IKS

- Aufbau eines funktionsfähigen IKS-Systems
 - Compliance Management nach ISO 19600
 - Praxis-Beispiele aus Datenschutz & Cybersecurity
-

20.07.2017

Wettbewerbsanalysen und die Prognose zukünftiger Absatzchancen

- Wettbewerbsanalyse im Benchmark: Welche Methoden sind am besten einsetzbar in der Unternehmenspraxis?
 - Wo sind aktuelle Daten und Fakten aus Branchen zu finden – Aufzeigen der Quellen
 - Prognose zukünftiger Absatzchancen/ Markttrends
 - Kennenlernen der Methode „Business Wargaming“
-

21.09.2017

Mergers & Akquisition – Der M&A-Prozess

- Kritische Betrachtung unterschiedlicher Bewertungsarten und -methoden
 - Chancen und Risiken von M&A-Transaktionen
 - Verbinden von unterschiedlichen Unternehmenskulturen – Best Practice Beispiele
-

14.12.2017

Personalentwicklung im Finanzbereich – Der Controller als Businesspartner

- Besonderheiten der Personalführung und Steuerung im Controlling
- Welche Fähigkeiten müssen die Controller der Zukunft mitbringen?
- Der Controller als Businesspartner: Von der Strategie bis zur Umsetzung und der begleitenden Kommunikation
- Controlling Organisationsstrukturen im Jahr 2020

Mittelstand in Hamburg - Zusatztermine

Park Hyatt Hotel Hamburg

18.05.2017

Projektcontrolling: Was „traditionelle Unternehmen“ von Startups lernen können

- Welche und wie viele Investitionen/ Projekte werden „reviewed“ durch wen und wie oft?
 - Agile Projektführung: Wie kann es funktionieren?
 - Diskussion und Austausch über Sensitivitäten, Meilensteine und KPIs in Prozessen
-

02.11.2017

Benchmarking der Deckungsbeitragsrechnung – Aufbau und Detaillierungstiefe im Mittelstand

- Aufbau und automatische Datengenerierung für die Deckungsbeitragsrechnung
- Detaillierungsgrad der Kostenträgerrechnung
- Vorstellung der Deckungsbeitragsrechnung ausgewählter Unternehmen

Mittelstand in Berlin

Steigenberger Hotel Berlin

20.03.2017

Cybercrime-Trends für 2017 und wie Unternehmen sich schützen können – Operatives Risikomanagement im Finanzbereich inklusive IKS

- Aufbau eines funktionsfähigen IKS-Systems
 - Compliance Management nach ISO 19600
 - Praxis-Beispiele aus Datenschutz & Cybersecurity
-

15.05.2017

Unternehmensweite Incentivierungs- und Motivationskonzepte

- Neuste Forschungsergebnisse und –erkenntnisse zum Thema Motivatoren und Incentivierungsmodell der Hilti AG in Kooperation mit der Universität St-Gallen
 - Ist eine Entkoppelung der Bezahlung von den Planzielen sinnvoll?
 - Best Practice Erfahrungen der Benchmarking Teilnehmer zu Inhalt und Höhe von Zielvereinbarungen (auch zu Sabbatical, Zeitwertkonten, Firmenwagen, etc.)
-

11.09.2017

Wettbewerbsanalysen und die Prognose zukünftiger Absatzchancen

- Wettbewerbsanalyse im Benchmark: Welche Methoden sind am besten einsetzbar in der Unternehmenspraxis?
 - Wo sind aktuelle Zahlen, Daten, Fakten aus Branchen zu finden – Aufzeigen der Quellen
 - Prognose zukünftiger Absatzchancen/ Markttrends
 - Kennenlernen der Methode „Business Wargaming“
-

04.12.2017

Visualisierung im Controlling – Was traditionelle Konzerne von Startups lernen können

- Wie visualisiere ich Muster und Strukturen in Massendaten?
- Die richtige Visualisierung um eine Aussage zu unterstützen
- Wie strukturiere ich eine Executive-Summary bzw. ein Management-Cockpit?

E-Commerce in Berlin

Steigenberger Hotel Berlin

01.03.2017

Cash Flow Management Café: Steuerungsgröße Liquidität insbesondere bei wachsenden Unternehmen

- Direkte Liquiditätsplanung für das Gesamtunternehmen
 - Best Practices aus dem Treasury Prozess eines ausgewählten Unternehmens
 - Benchmarking der Liquiditäts-Management Prozesse der teilnehmenden Firmen
-

08.05.2017

E-Commerce KPIs, auf welche Kennzahlen sollte ich achten

- Auf welche klassischen E-Commerce KPIs sollte ich mich eigentlich aus Finance-Sicht konzentrieren und was sind die großen Stellschrauben
 - Welche KPIs müsste man noch ergänzen für ein holistisches Bild der Gesamtunternehmung
 - Best Practice Beispiele für ein KPI Dashboard
-

25.09.2017

Treiberbasierte Planung im E-Commerce

- Planungsprozesse im dynamischen Umfeld auf dem Prüfstand
 - Maßnahmen in der Planung schaffen Verbindlichkeit und Durchgängigkeit: Wie gestaltet sich die Umsetzung in die Unternehmenspraxis und die Planungsprozesse (Aufwand/Nutzen, Zeitplan, Einführung, Widerstände etc.)
 - Diskussion von Vor- und Nachteilen der treiberbasierten Planung
-

23.11.2017

Business Intelligence: Inhalte, Strategie und Strukturen

- Umgang mit den Wünschen der Bereiche: Was soll zentral berichtet werden und welche Inhalte werden nur vor Ort vorgehalten
 - Die BI-Landschaft im Finanzbereich: Ein Blick in die Zukunft
 - Best Practice Beispiele für die Nutzung einer BI-Lösung ausgewählter Unternehmen
-

Mittelstand in Dortmund

l'Arrivée Hotel Dortmund

28.02.2017

Produktionscontrolling in Zeiten von Industrie 4.0 (inkl. Maschinendatenerfassung & Betriebsdatenerfassung)

- Industrie 4.0: Erfassung und Auswertung von Maschinendaten
 - Die neue Rolle des Produktionscontrollers
 - Benchmarking von Produktionskennzahlen und BIG Data Analysen
-

30.05.2017 ACHTUNG ÄNDERUNG: TAGUNG IN ISERLOHN BEI DURABLE

Logistikcontrolling + Gelangensbestätigung

- Monitoring und Benchmarking von internen und externen Logistikprozessen
 - Kosteneffiziente Reaktion auf Peaks
 - Welche KPIs sind wichtig in der Logistik?
-

19.09.2017

Wettbewerbsanalysen und die Prognose zukünftiger Absatzchancen

- Wettbewerbsanalyse im Benchmark: Welche Methoden sind am besten einsetzbar in der Unternehmenspraxis?
 - Prognose zukünftiger Absatzchancen / Markttrends
 - Kennenlernen der Methode „Business Wargaming“
-

28.11.2017

Neue EU Datenschutz Grundverordnung ab 2018 & operatives Risikomanagement für den Finanzbereich

- Aufbau eines funktionsfähigen IKS-Systems für den Finance-Bereich
- Compliance Management nach ISO 19600
- Praxis-Beispiele aus Datenschutz

Konzerne in Düsseldorf

Hilton Hotel Düsseldorf

15.03.2017

Fähigkeiten und Organisationsstrukturen im Controlling der Zukunft: Vom Biltroller über den Business Partner zum Data Scientist?

- Welche Fähigkeiten müssen die Controller der Zukunft mitbringen?
 - Der Controller als Businesspartner: Von der Strategie bis zur Umsetzung und der begleitenden Kommunikation
 - Controlling-Organisationsstrukturen im Jahr 2020
 - IT-Landschaft der Zukunft zur Unterstützung der Controllingprozesse
-

13.07.2017

Cash Flow Management Café: Steuerungsgröße Liquidität insbesondere bei wachsenden Unternehmen

- Direkte Liquiditätsplanung für den Gesamtkonzern
 - Best Practices aus dem Treasury Prozess eines ausgewählten Unternehmens
 - Benchmarking der Liquiditäts-Management Prozesse der teilnehmenden Firmen
-

10.10.2017

Dashboards & KPIs

- Aufbau und Best Practices von Dashboard Lösungen
 - Vergleich der Dashboard Layouts der teilnehmenden Firmen
 - Welche KPIs braucht der Entscheider wirklich?
-

12.12.2017

Neue EU Datenschutz Grundverordnung ab 2018 & operatives Risikomanagement für den Finanzbereich

- Aufbau eines funktionsfähigen IKS-Systems für den Finance-Bereich
- Compliance Management nach ISO 19600
- Praxis-Beispiele aus Datenschutz

Konzerne in München

Sofitel Munich Bayerpost

14.03.2017

Deckungsbeitragsrechnung: Best Practices aus Konzernen und Mittelstand

- Aufbau und Datengenerierung für die Deckungsbeitragsrechnung
 - Verursachungsgerechte Zuordnung von fixen Kosten mit BI-Unterstützung
 - Vorstellung der Deckungsbeitragsrechnung ausgewählter Unternehmen
-

12.07.2017 – Achtung Änderung Hotel: Hilton Munich Park

Effizienzprogramme aufsetzen, ohne das Wachstum zu bremsen

- Einsatz sinnvoller IT-Tools und Maßnahmen, die Zeit und Kosten sparen
 - Benchmarks von Kennzahlen und Prozessoptimierungen im Finanzbereich
 - Ideengenerierung für Prozessverbesserungen im eigenen Unternehmen
-

12.10.2017

Business Intelligence: Inhalte, Strategie und Strukturen

- Umgang mit den Wünschen der Bereiche: Was soll zentral berichtet werden und welche Inhalte werden nur vor Ort vorgehalten
 - Die BI-Landschaft im Finanzbereich: Ein Blick in die Zukunft
 - Best Practice Beispiele über die Nutzung einer BI-Lösung in ausgewählten Unternehmen
-

29.11.2017

Personalführung im Controlling

- Besonderheiten der Personalführung und -steuerung im Finanzbereich
- Benchmarking der wichtigsten Motivatoren von Mitarbeitern
- Employer-Branding und Mitarbeiterbindung
- Einsatz des Instrumentes der kollegialen Beratung im Controlleralltag