

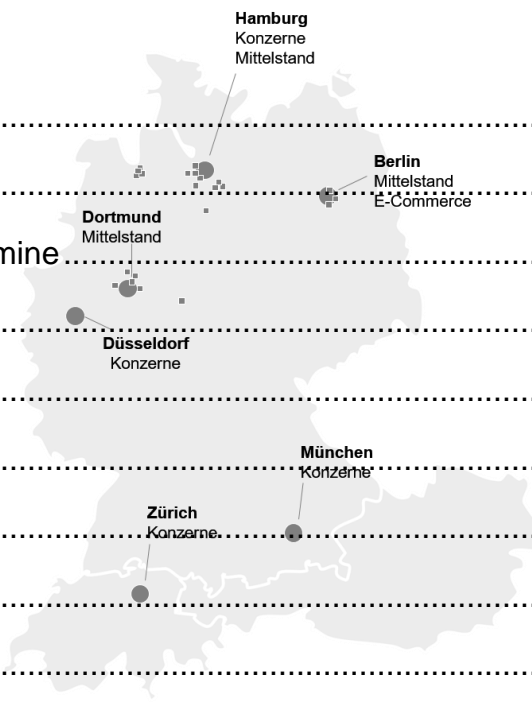
# C4B Benchmarking Circle 2017



„Wir freuen uns auf Sie und Ihr Teilnahme Feed back“

## Themen und Termine

Konzerne in Hamburg.....	2
Mittelstand in Hamburg.....	3
Mittelstand in Hamburg - Zusatztermine.....	4
Mittelstand in Berlin.....	5
E-Commerce in Berlin.....	6
Mittelstand in Dortmund.....	7
Konzerne in Düsseldorf.....	8
Konzerne in München.....	9
Konzerne in Zürich.....	9



## Konzerne in Hamburg

Park Hyatt Hotel Hamburg

30.03.2017 - Controller

### **Reportingprozesse in Konzernen: Struktur eines Management-Information-Systems in einem BI Umfeld**

- Struktur eines MIS in einem BI Umfeld
  - Anforderungen und Gestaltung moderner IT Landschaften im Controlling
  - Best Practices zu MIS Strukturen der teilnehmenden Konzerne
- 

11.05.2017 – Konzernrechnungsleger

### **Schuldenkonsolidierung und aktuelle Themen der Konzernrechnungslegung, u.a. IFRS 9**

- Vergleich der Vorgehensweise bei der Schuldenkonsolidierung, dem Abgleich von Forderungen und Verbindlichkeiten sowie best practices über hilfreiche Web-basierte Tools
  - Wie setzen Konzerne die ab 2018 neu anzuwendende Wertminderungsvorschriften für finanzielle Vermögenswerte (IFRS 9) um?
  - Weitere aktuelle Themen der Konzernrechnungslegung
- 

07.09.2017 - Controller

### **Auswirkungen der Digitalisierung auf den Finanzbereich sowie Onlinegeschäfts-Controlling**

- Herausforderungen der Digitalisierung heute & morgen
  - Was bringen Industrie 4.0 und IoT–Internet of Things an neuen Aussagen?
  - Welche Daten aus der Big Data Wolke sind wirklich relevant und bringen einen Mehrwert
- 

14.09.2017 – Konzernrechnungsleger

### **Aktuelles zum Thema Leasing IFRS 16 und weitere Themen der Konzernrechnungslegung**

- Welche Tools werden außer SAP zur Leasingvertragserfassung eingesetzt?
  - Best Practice Erfahrungen zur Umsetzung von IFRS 16
  - Austausch über weitere aktuelle Themen in der Konzernrechnungslegung
- 

07.12.2017 - Controller

### **Maßnahmen- und treiberbasierte Planung**

- Planungsprozesse im dynamischen Umfeld auf dem Prüfstand
- Maßnahmen in der Planung schaffen Verbindlichkeit und Durchgängigkeit: Wie gestaltet sich die Umsetzung in die Unternehmenspraxis und die Planungsprozesse ?
- Diskussion von Vor- und Nachteilen der treiberbasierten Planung

## Mittelstand in Hamburg

Park Hyatt Hotel Hamburg

28.03.2017

### **Cybercrime-Trends für 2017 und wie Unternehmen sich schützen können - Operatives Risikomanagement im Finanzbereich inklusive IKS**

- Aufbau eines funktionsfähigen IKS-Systems
  - Compliance Management nach ISO 19600
  - Praxis-Beispiele aus Datenschutz & Cybersecurity
- 

20.07.2017

### **Wettbewerbsanalysen und die Prognose zukünftiger Absatzchancen**

- Wettbewerbsanalyse im Benchmark: Welche Methoden sind am besten einsetzbar in der Unternehmenspraxis?
  - Wo sind aktuelle Daten und Fakten aus Branchen zu finden – Aufzeigen der Quellen
  - Prognose zukünftiger Absatzchancen/ Markttrends
  - Kennenlernen der Methode „Business Wargaming“
- 

21.09.2017

### **Mergers & Akquisition – Der M&A-Prozess**

- Kritische Betrachtung unterschiedlicher Bewertungsarten und -methoden
  - Chancen und Risiken von M&A-Transaktionen
  - Verbinden von unterschiedlichen Unternehmenskulturen – Best Practice Beispiele
- 

14.12.2017

### **Personalentwicklung im Finanzbereich – Der Controller als Businesspartner**

- Besonderheiten der Personalführung und Steuerung im Controlling
- Welche Fähigkeiten müssen die Controller der Zukunft mitbringen?
- Der Controller als Businesspartner: Von der Strategie bis zur Umsetzung und der begleitenden Kommunikation
- Controlling Organisationsstrukturen im Jahr 2020

## Mittelstand in Hamburg - Zusatztermine

Park Hyatt Hotel Hamburg

18.05.2017

### **Projektcontrolling: Was „traditionelle Unternehmen“ von Startups lernen können**

- Welche und wie viele Investitionen/ Projekte werden „reviewed“ durch wen und wie oft?
  - Agile Projektführung: Wie kann es funktionieren?
  - Diskussion und Austausch über Sensitivitäten, Meilensteine und KPIs in Prozessen
- 

02.11.2017

### **Benchmarking der Deckungsbeitragsrechnung – Aufbau und Detaillierungstiefe im Mittelstand**

- Aufbau und automatische Datengenerierung für die Deckungsbeitragsrechnung
- Detaillierungsgrad der Kostenträgerrechnung
- Vorstellung der Deckungsbeitragsrechnung ausgewählter Unternehmen

## Mittelstand in Berlin

Steigenberger Hotel Berlin

20.03.2017

### **Cybercrime-Trends für 2017 und wie Unternehmen sich schützen können – Operatives Risikomanagement im Finanzbereich inklusive IKS**

- Aufbau eines funktionsfähigen IKS-Systems
  - Compliance Management nach ISO 19600
  - Praxis-Beispiele aus Datenschutz & Cybersecurity
- 

15.05.2017

### **Unternehmensweite Incentivierungs- und Motivationskonzepte**

- Neuste Forschungsergebnisse und –erkenntnisse zum Thema Motivatoren und Incentivierungsmodell der Hilti AG in Kooperation mit der Universität St-Gallen
  - Ist eine Entkoppelung der Bezahlung von den Planzielen sinnvoll?
  - Best Practice Erfahrungen der Benchmarking Teilnehmer zu Inhalt und Höhe von Zielvereinbarungen (auch zu Sabbatical, Zeitwertkonten, Firmenwagen, etc.)
- 

11.09.2017

### **Wettbewerbsanalysen und die Prognose zukünftiger Absatzchancen**

- Wettbewerbsanalyse im Benchmark: Welche Methoden sind am besten einsetzbar in der Unternehmenspraxis?
  - Wo sind aktuelle Zahlen, Daten, Fakten aus Branchen zu finden – Aufzeigen der Quellen
  - Prognose zukünftiger Absatzchancen/ Markttrends
  - Kennenlernen der Methode „Business Wargaming“
- 

04.12.2017

### **Visualisierung im Controlling – Was traditionelle Konzerne von Startups lernen können**

- Wie visualisiere ich Muster und Strukturen in Massendaten?
- Die richtige Visualisierung um eine Aussage zu unterstützen
- Wie strukturiere ich eine Executive-Summary bzw. ein Management-Cockpit?

## E-Commerce in Berlin

Steigenberger Hotel Berlin

01.03.2017

### **Cash Flow Management Café: Steuerungsgröße Liquidität insbesondere bei wachsenden Unternehmen**

- Direkte Liquiditätsplanung für das Gesamtunternehmen
  - Best Practices aus dem Treasury Prozess eines ausgewählten Unternehmens
  - Benchmarking der Liquiditäts-Management Prozesse der teilnehmenden Firmen
- 

08.05.2017

### **E-Commerce KPIs, auf welche Kennzahlen sollte ich achten**

- Auf welche klassischen E-Commerce KPI´s sollte ich mich eigentlich aus Finance-Sicht konzentrieren und was sind die großen Stellschrauben
  - Welche KPIs müsste man noch ergänzen für ein holistisches Bild der Gesamtunternehmung
  - Best Practice Beispiele für ein KPI Dashboard
- 

25.09.2017

### **Treiberbasierte Planung im E-Commerce**

- Planungsprozesse im dynamischen Umfeld auf dem Prüfstand
  - Maßnahmen in der Planung schaffen Verbindlichkeit und Durchgängigkeit: Wie gestaltet sich die Umsetzung in die Unternehmenspraxis und die Planungsprozesse (Aufwand/Nutzen, Zeitplan, Einführung, Widerstände etc.)
  - Diskussion von Vor- und Nachteilen der treiberbasierten Planung
- 

23.11.2017

### **Business Intelligence: Inhalte, Strategie und Strukturen**

- Umgang mit den Wünschen der Bereiche: Was soll zentral berichtet werden und welche Inhalte werden nur vor Ort vorgehalten
  - Die BI-Landschaft im Finanzbereich: Ein Blick in die Zukunft
  - Best Practice Beispiele für die Nutzung einer BI-Lösung ausgewählter Unternehmen
-

## Mittelstand in Dortmund

l'Arrivée HOTEL Dortmund

28.02.2017

### **Produktionscontrolling in Zeiten von Industrie 4.0** (inkl. Maschinendatenerfassung & Betriebsdatenerfassung)

- Industrie 4.0: Erfassung und Auswertung von Maschinendaten
  - Die neue Rolle des Produktionscontrollers
  - Benchmarking von Produktionskennzahlen und BIG Data Analysen
- 

30.05.2017 ACHTUNG HOTELÄNDERUNG: TAGUNG IN ISERLOHN BEI DURABLE

### **Logistikcontrolling + Gelangensbestätigung**

- Monitoring und benchmarking von internen und externen Logistikprozessen
  - Kosteneffiziente Reaktion auf Peaks
  - Welche KPIs sind wichtig in der Logistik?
- 

19.09.2017

### **Wettbewerbsanalysen und die Prognose zukünftiger Absatzchancen**

- Wettbewerbsanalyse im Benchmark: Welche Methoden sind am besten einsetzbar in der Unternehmenspraxis?
  - Prognose zukünftiger Absatzchancen / Markttrends
  - Kennenlernen der Methode „Business Wargaming“
- 

28.11.2017

### **Neue EU Datenschutz Grundverordnung ab 2018 & operatives Risikomanagement für den Finanzbereich**

- Aufbau eines funktionsfähigen IKS-Systems für den Finance-Bereich
- Compliance Management nach ISO 19600
- Praxis-Beispiele aus Datenschutz

## Konzerne in Düsseldorf

Hotel folgt

15.03.2017

### **Fähigkeiten und Organisationsstrukturen im Controlling der Zukunft: Vom Biltroller über den Business Partner zum Data Scientist?**

- Welche Fähigkeiten müssen die Controller der Zukunft mitbringen?
  - Der Controller als Businesspartner: Von der Strategie bis zur Umsetzung und der begleitenden Kommunikation
  - Controlling-Organisationsstrukturen im Jahr 2020
  - IT-Landschaft der Zukunft zur Unterstützung der Controllingprozesse
- 

13.07.2017

### **Cash Flow Management Café: Steuerungsgröße Liquidität insbesondere bei wachsenden Unternehmen**

- Direkte Liquiditätsplanung für den Gesamtkonzern
  - Best Practices aus dem Treasury Prozess eines ausgewählten Unternehmens
  - Benchmarking der Liquiditäts-Management Prozesse der teilnehmenden Firmen
- 

10.10.2017

### **Dashboards & KPIs**

- Aufbau und Best Practices von Dashboard Lösungen
  - Vergleich der Dashboard Layouts der teilnehmenden Firmen
  - Welche KPIs braucht der Entscheider wirklich?
- 

12.12.2017

### **Innovationscontrolling & Ideenmanagement**

- Sicherstellung eines innovativen Umfelds im Unternehmen
- Best Practice Beispiele zum Innovationsprozess
- Moderierte Diskussion über den punktuellen Einsatz der agilen Unternehmensführung: Ist das sinnvoll? Und wenn ja – wie und wo?



## Konzerne in München

Sofitel Munich Bayerpost

14.03.2017

### **Deckungsbeitragsrechnung: Best Practices aus Konzernen und Mittelstand**

- Aufbau und Datengenerierung für die Deckungsbeitragsrechnung
  - Verursachungsgerechte Zuordnung von fixen Kosten mit BI-Unterstützung
  - Vorstellung der Deckungsbeitragsrechnung ausgewählter Unternehmen
- 

12.07.2017 – Achtung Änderung Hotel: Hilton Munich Park

### **Effizienzprogramme aufsetzen, ohne das Wachstum zu bremsen**

- Einsatz sinnvoller IT-Tools und Maßnahmen, die Zeit und Kosten sparen
  - Benchmarks von Kennzahlen und Prozessoptimierungen im Finanzbereich
  - Ideengenerierung für Prozessverbesserungen im eigenen Unternehmen
- 

12.10.2017

### **Business Intelligence: Inhalte, Strategie und Strukturen**

- Umgang mit den Wünschen der Bereiche: Was soll zentral berichtet werden und welche Inhalte werden nur vor Ort vorgehalten
  - Die BI-Landschaft im Finanzbereich: Ein Blick in die Zukunft
  - Best Practice Beispiele über die Nutzung einer BI-Lösung in ausgewählten Unternehmen
- 

29.11.2017

### **Personalführung im Controlling**

- Besonderheiten der Personalführung und -steuerung im Finanzbereich
- Benchmarking der wichtigsten Motivatoren von Mitarbeitern
- Austausch über Führungsthemen im Berufsalltag
- Einsatz des Instrumentes der kollegialen Beratung im Controlleralltag

## Konzerne in Zürich

Themen und Termine folgen